



**Raport podsumowujący zaawansowanie przygotowania projektu w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast finansowanego ze środków Drugiej Edycji Szwajcarskiej Pomocy Finansowej dla wybranych państwa członkowskich Unii Europejskiej w celu zmniejszenia różnic społeczno-gospodarczych w obrębie Unii Europejskiej**

**Przygotowanie projektu oparto na dokumentach** naboru organizowanego w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast w tym na zapisach Regulamin naboru projektów w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast. Podstawę metodyczną do pracy nad projektem stanowi poradnik pn. „Jak przygotować projekt w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast?”. W poradniku opisano 17 kroków niezbędnych do sporządzenia kompletnego i merytorycznego wniosku o dofinansowanie realizacji projektu. W zamierzeniu Miasta Łomża planowany do złożenia projekt winien być komplementarny i zgodny z polityką rozwoju miasta, zawierający pakiet działań: podstawowych i uzupełniających.

Raport będzie sukcesywnie uzupełniany wraz z realizacją kolejnych kroków w projekcie.

**Krok 1: Analiza dokumentacji naboru i podjęcie decyzji o realizacji projektu;**

W celu przeprowadzenia analizy dokumentacji naboru i podjęcia decyzji o realizacji projektu zastosowano następujące kroki:

- a) zebrano i zweryfikowano posiadane dokumenty, w tym dokumenty strategiczne dla Miasta i jego obszaru funkcjonalnego oraz dla partnera krajowego (Gmina Piątnica);
- b) przeanalizowano aktualną wersję dokumentacji naboru, w tym warunki brzegowe, cele i harmonogram naboru:
  - miasto znajduje się na liście 139 miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze wskazanej w dokumentacji naboru;
  - wszystkie osoby, które powinny wziąć udział w procesie decyzyjnym zostały zidentyfikowane i zapoznały się z dokumentacją naboru;
  - cele naboru, zasady aplikowania, kryteria wyboru projektów są znane osobom zaangażowanym na tym etapie i wszystkie osoby rozumieją je tak samo;
  - zorganizowano spotkanie, na którym każda z osób decyzyjnych miała możliwość wypowiedzenia się na temat możliwości, jakie daje Miastu ogłoszony nabór w świetle deficytów, potencjałów i wyzwań rozwojowych Miasta, a także priorytetów jego władz oraz społecznych oczekiwań;
  - podjęto decyzję o przystąpieniu do prac nad projektem, wskazując osoby odpowiedzialne za dalsze prowadzenie procesu opracowania projektu;
  - wskazano ramy czasowe na podejmowanie kolejnych kroków dotyczących procesów decyzyjnych w projekcie.



## **Krok 2: Powołanie zespołu projektowego**

- wskazano kierownika zespołu projektowego;
- wyłoniono trzon zespołu projektowego, a wskazani członkowie zespołu zapewnią efektywność pracy w zespole, w tym mają umiejętności i wiedzę odpowiadającą wszystkim kluczowym obszarom projektu biorąc pod uwagę, że kształt projektu na tym etapie jest wstępnie zarysowany; jasno zdefiniowano role i odpowiedzialności każdego członka zespołu wszyscy członkowie zespołu wiedzą, że są jego członkami i czego się od nich oczekuje; w zespole uwzględniono udział przedstawiciela Partnera krajowego
- dopuszcza się możliwość zaangażowania zewnętrznych doradców lub konsultantów w specjalistycznych obszarach, które mogą być kluczowe dla projektu;
- zaplanowano zasady rozbudowy/przebudowy zespołu (elastyczność jego rozwoju) w zależności od kierunku w jakim będzie zmierzał projekt i pojawiających się wymagań;
- sposób zarządzania projektem został przyjęty zgodnie z praktyką stosowaną przez Miasto Łomżę przy realizacji projektów o podobnym charakterze;
- zespół oraz sposób jego funkcjonowania sformalizowano, przyjęto Zarządzenie nr 250/24 Prezydenta Miasta Łomża z dnia 24 czerwca 2024 r. w sprawie powołania Zespołu projektowego ds. przygotowania i realizacji projektu w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miasta finansowanego ze środków Drugiej Edycji Szwajcarskiej Pomocy Finansowej dla wybranych państwa członkowskich Unii Europejskiej w celu zmniejszenia różnic społeczno-gospodarczych w obrębie Unii Europejskiej;
- wyznaczono Radę Interesariuszy Zewnętrznych – Rada została wyznaczona na podstawie analizy:
  - posiadanych danych miejskich rad społecznych (baz NGO - wykaz nadzorowanych podmiotów przez Oddział Ewidencji Ludności COM UM Łomża (<https://lomza.bip.net.pl/kategorie/369-stowarzyszenia/artykuly/190-stowarzyszenia?lang=PL>, bazy);
  - danych statystycznych – dane w Banku Danych Lokalnych, Grupa: Podmioty Gospodarki Narodowej – Wskaźniki),
  - doświadczenia zdobytego podczas przygotowania i realizacji projektu w ramach programu Rozwój Lokalny „Łomża – Miasto, w którym żyję i pracuję” finansowanego z NMF i BP.



- dodatkowo w dn. 27.05.2024 r. rozesłano maila z prośbą o wskazanie lokalnych liderów działających w różnych obszarach, którzy wyróżniają się aktywnością; wiadomość e-mail została skierowana do wszystkich jednostek organizacyjnych miasta (przedszkola, szkoły, spółki miejskie, jednostki kultury, jednostki pomocy społecznej) oraz do naczelników i kierowników wydziałów Urzędu Miejskiego (łącznie ponad 70 odbiorców); w odpowiedzi wskazano dodatkowych 21 interesariuszy (osób i jednostek/organizacji);
- w dn. 11-12.06.2024 r. zostało skierowane pisemne zaproszenie do członków Rady interesariuszy zewnętrznych przy Zespole projektowym ds. przygotowania i realizacji projektu z prośbą o wyrażenie zgody i chęci uczestnictwa w pracach Rady;
- w dn. 13.06.2024 r. Partner Gmina Piątnica po wewnętrznej konsultacji także wskazał 9 interesariuszy do uczestnictwa w pracach Rady
- w efekcie w dn. 27.06.2024 r. przyjęto Zarządzenie Prezydenta Miasta nr 253/24 w sprawie powołania Rady interesariuszy zewnętrznych przy Zespole projektowym ds. przygotowania i realizacji projektu w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast finansowanego ze środków Drugiej Edycji Szwajcarskiej Pomocy Finansowej dla wybranych państw członkowskich Unii Europejskiej w celu zmniejszenia różnic społeczno-gospodarczych w obrębie Unii Europejskiej;
- powołana Rada Interesariuszy Zewnętrznych składa się ostatecznie z 33 członków reprezentujących różne środowiska i grupy społeczne (osoby ze specjalnymi potrzebami, kultura, przedsiębiorcy, NGO, środowisko, pomoc społeczna, uczelnie wyższe, działalność obywatelska, Partner krajowy itp.).

### **Krok 3: Określenie założeń projektu**

- przeanalizowano – jeszcze bez wchodzenia w szczegółową analizę danych – jakie są deficyty miasta, jakie są potrzeby rozwojowe, jakie są nastroje i oczekiwania społeczne, jakie deklaracje składały władze miasta w ostatnich wyborach i co dla nich jest ważne;
- przeanalizowano efekty wcześniej zrealizowanych inicjatyw;
- określono wstępnie obszary tematyczne, których projekt powinien dotyczyć; wstępnie określono jakie problemy Miasto chce rozwiązywać oraz jakie potencjały Miasto chce rozwijać i wzmacniać; wskazuje się na:
  - kwestie środowiskowe (tereny zielone, budownictwo pasywne, mobilność zrównoważona i kwestie świadomości, w tym w zakresie odpadów, korzystania z wody i gospodarki ściekowej) oraz ryzyka związane ze zmianami klimatu;
  - kwestie społeczne i integracyjne, w tym bezpieczeństwo publiczne (z uwzględnieniem sytuacji geopolitycznej);



- kwestie instytucjonalne – rozwój kadr samorządu lokalnego;
- dokonano także wstępnej analizy obszarowej lokalizacji potencjałów, a w konsekwencji podjęto rozmowy o geograficznym zasięgu projektu – będzie to obszar Miasta Łomża oraz Gminy Piątnica (partnera z obszaru funkcjonalnego);
- Miasto współpracowało w przeszłości z partnerem krajowym przy realizacji innych inicjatyw, a współpraca zaowocowała korzyścią dla każdej ze stron; przykładem udanej współpracy jest:
  - Współpraca z przy realizacji projektu: Łomża – Miasto, w którym żyję i pracuję (projekt realizowany w ramach Programu Rozwój Lokalny, finansowany ze środków Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014-2021 w wysokości 85% oraz z Budżetu Państwa w wysokości 15%);
- partner krajowy jest gotowy poświęcić na realizację inicjatyw odpowiednią ilość czasu i zasobów, jest także otwarty na nowe technologie i metody oraz na ewentualne zmiany w projekcie;
- na dalszych etapach prac planuje się sporządzić analizę ryzyka dla działań projektowych;
- zaplanowano kolejne kroki w określeniu ostatecznego kształtu projektu, jak również przewidziano możliwość dokonywania zmian w projekcie.